

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE

## RÉSULTATS ANNUELS 2020



Rabat, le 31 mars 2021

### Mobilisation du Groupe Al Omrane dans le contexte de la crise sanitaire

Entreprise publique responsable et citoyenne, le Groupe Al Omrane a mobilisé l'ensemble de ses composantes suite au déclenchement de la crise sanitaire ayant marqué l'année 2020. En parallèle aux mesures préventives de sécurité sanitaire, visant la protection de la santé des collaborateurs, des clients-citoyens et des partenaires, le Groupe a mis en place un plan de continuité d'activité afin d'assurer le fonctionnement nécessaire de ses services et de répondre aux attentes des citoyens et des clients.

Par ailleurs, le Groupe Al Omrane s'est joint à l'élan de solidarité national initié par Sa Majesté le Roi que Dieu l'Assiste avec une contribution directe de 50 M MAD et une contribution spontanée de son personnel au Fonds spécial de gestion de la pandémie Covid-19.

### Maintien des engagements stratégiques et soutien à la relance du secteur

En tant qu'opérateur majeur du secteur et acteur clé dans le paysage économique national, le Groupe Al Omrane a maintenu ses engagements et a poursuivi ses projets de production de logement, de résorption de l'habitat insalubre, de développement et d'aménagement urbain.

Afin de contribuer à préserver les fondamentaux de l'écosystème de l'habitat et de veiller à la relance du secteur, le Groupe Al Omrane a poursuivi ses investissements et ses mises en chantier durant l'année 2020.

### Impact de la crise sanitaire sur les ventes et baisse limitée du résultat d'exploitation

En M MAD	2019	2020
Chiffre d'affaires	4 570	3 319
Résultat d'exploitation	477	369
Résultat net consolidé	398	243
Stock global	31 588	31 586
Dette financière	4 546	5 025

Dans le contexte de crise sanitaire et en dépit des perturbations qui en découlent du fait de l'arrêt d'activité de plusieurs parties prenantes (notaires) et des retards accusés par les chantiers de construction et d'aménagement, le Groupe a pu réaliser un niveau satisfaisant de chiffre d'affaires. Celui-ci s'est établi à 3 319 M MAD.

Grâce à l'amélioration du mix produits durant cette année, avec des projets à forte valeur ajoutée, le résultat d'exploitation limite sa baisse et s'établit à 369 M MAD. Les différentes actions entreprises ont permis de réaliser un résultat net consolidé de 243 M MAD.

Les efforts commerciaux du Groupe durant l'année ont permis de maintenir le stock global, et ce malgré le rythme soutenu des achèvements de l'année, qui s'établissent à 13 800 unités.

En 2020 le Groupe Al Omrane a renforcé son assise financière, en procédant à des levées de fonds sur le marché financier. Cette évolution a permis le maintien de la réalisation des programmes publics et la poursuite des projets d'investissement propres, contribuant à la volonté des pouvoirs publics de garantir une relance efficace du secteur.

### Aboutissement de la vision CAP2020 et lancement du plan PACT 2025

Malgré le contexte de crise sanitaire, le Groupe Al Omrane a clôturé avec succès son projet d'entreprise « CAP2020 » visant l'accélération de sa transformation et le renforcement de ses piliers stratégiques (Ressources humaines, Organisation & gouvernance, Image & perception, Régionalisation et leviers de développement). Fort de cette réussite et de la consolidation de ses acquis, le Groupe Al Omrane a lancé son nouveau plan quinquennal à horizon 2025 (PACT 2025).

### Dynamique de Recherche & Développement en faveur de l'habitat durable et responsable

Durant cette année, le Groupe Al Omrane a multiplié les efforts en matière de Recherche & Développement, en s'appuyant sur ses partenaires institutionnels (IRESEN et CNRST). L'année a connu l'aboutissement de plusieurs partenariats visant le développement de matériaux de construction innovants, la promotion de l'efficacité énergétique dans le secteur du bâtiment et l'adoption de techniques de construction et d'aménagement favorables à l'environnement.

Le Holding Al Omrane (HAO) est une entreprise publique stratégique née de la volonté de l'Etat de créer un opérateur-aménageur pour la mise en œuvre de sa politique en matière d'habitat et d'aménagement urbain. Fort de ses 970 collaborateurs, le Groupe couvre l'ensemble du territoire national à travers 56 agences et 14 filiales régionales.

# ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

## RÉSULTATS ANNUELS 2020



### BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2020

ACTIF en Kdh	2020	2019
<b>Actif immobilisé</b>		
Écart d'acquisition	0	0
Immobilisations incorporelles	49 186	51 366
Immobilisations corporelles	185 993	183 023
Immobilisations financières	166 372	3 338
Participations non consolidées	9 900	9 900
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>411 450</b>	<b>247 628</b>
<b>Actif circulant</b>		
Stocks	31 586 099	31 587 713
Créances de l'actif circulant	26 156 126	24 273 995
Impôt différé	333 075	329 649
Titres et valeurs de placement	71 969	523 630
<b>Total actif circulant</b>	<b>58 147 268</b>	<b>56 714 987</b>
<b>Trésorerie</b>		
Trésorerie-actif	2 264 032	1 664 175
<b>Total trésorerie</b>	<b>2 264 032</b>	<b>1 664 175</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>60 822 751</b>	<b>58 626 790</b>

Passif en Kdh	2020	2019
<b>Capitaux propres</b>		
Capital social	2 104 048	2 104 048
Autres réserves consolidées	3 813 125	3 646 857
Résultat net de l'exercice	242 707	397 689
<b>Capitaux propres du Groupe</b>	<b>6 159 879</b>	<b>6 148 594</b>
Intérêt minoritaire		
<b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>	<b>6 159 879</b>	<b>6 148 594</b>
<b>Capitaux propres assimilés</b>		
<b>Provisions durables pour R&amp;C</b>		
Provisions pour risques	411 413	402 854
Provisions pour charges	273	267
<b>Total provisions durables pour R&amp;C</b>	<b>411 685</b>	<b>403 120</b>
<b>Dettes</b>		
Dettes de financement	5 025 289	4 546 522
Dettes fournisseurs	10 116 779	10 429 179
Autres dettes	37 083 531	35 000 159
Autres provisions pour risques et charges	520 884	511 849
<b>Total des dettes</b>	<b>52 746 483</b>	<b>50 487 709</b>
<b>Trésorerie-passif</b>		
Trésorerie-passif	1 504 703	1 587 366
<b>Total trésorerie-passif</b>	<b>1 504 703</b>	<b>1 587 366</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>60 822 751</b>	<b>58 626 790</b>

### COMPTE DE PRODUITS ET DE CHARGES AU 31 DÉCEMBRE 2020

C.P.C en Kdh	2020	2019
<b>Produits d'exploitation</b>		
Chiffre d'affaires	3 319 495	4 570 962
Variation de stocks de produits	-103 288	-855 290
Immobilisations produites par l'Ese pour elle-même		
Subv d'exploitation et autres produits d'exploitation		848
Reprises d'exploitation, transferts de charges	556 607	947 388
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>3 772 814</b>	<b>4 663 909</b>
<b>Charges d'exploitation</b>		
Achats consommés	2 244 723	2 960 417
Autres charges externes	129 367	164 349
Impôts et taxes	5 354	6 233
Charges de personnel	501 278	515 935
Autres charges d'exploitation		
Dotations d'exploitation	522 783	540 452
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>3 403 505</b>	<b>4 187 386</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>369 310</b>	<b>476 522</b>
Résultat financier	-32 507	16 795
<b>Résultat courant</b>	<b>336 803</b>	<b>493 317</b>
<b>Résultat non courant</b>	<b>45 344</b>	<b>93 560</b>
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>382 147</b>	<b>586 877</b>
Impôts sur les bénéfices	139 440	189 188
<b>Résultat net du groupe</b>	<b>242 707</b>	<b>397 689</b>
Quote-part du Résultat net des entreprises associées		
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>242 707</b>	<b>397 689</b>
Résultat revenant aux intérêts minoritaires		
<b>Résultat net revenant à la société mère</b>	<b>242 707</b>	<b>397 689</b>
<b>Résultat par action en Dh</b>	<b>11,54</b>	<b>18,90</b>
<b>Total des produits</b>	<b>4 078 814</b>	<b>5 102 510</b>
<b>Total des charges</b>	<b>3 836 107</b>	<b>4 704 821</b>
<b>Résultat net</b>	<b>242 707</b>	<b>397 689</b>

### TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE AU 31 DÉCEMBRE 2020

En KDH	2020	2019
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS À L'ACTIVITÉ</b>		
Résultat net des sociétés intégrées	242,707	397,689
Élimination des charges et des produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
. Amortissements et provisions	24 087	-57 871
. Variation des impôts différés	1 636	26 483
. Plus ou moins-values nettes d'impôts des sociétés intégrées		
. Autres opérations sans incidence sur la trésorerie	10 931	-28 690
<b>Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées</b>	<b>279 361</b>	<b>337 611</b>
. Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence		
. Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	346 090	-632 744
<b>FLUX DE TRÉSORERIE GÉNÈRE PAR L'ACTIVITÉ (A)</b>	<b>625 450</b>	<b>-295 133</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
. Acquisitions d'immobilisations	-17 171	-7 159
. Variation des autres actifs financiers	-163 034	1 072
. Cessions d'immobilisations	861	252
. Incidence des variations de périmètre		
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT (B)</b>	<b>-179 344</b>	<b>-5 835</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>		
. Dividendes versés	-242 353	-294 118
. Augmentations de capital en numéraire		
. Émissions d'emprunts	1 120 000	1 640 000
. Remboursements d'emprunts	-641 233	-713 821
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>236 414</b>	<b>632 061</b>
<b>INCIDENCE DES VARIATIONS DE COURS DES DEVISES (D)</b>		
<b>VARIATION DE TRÉSORERIE (A+B+C+D)</b>	<b>682 521</b>	<b>331 094</b>
<b>TRESORERIE D'OUVERTURE (E)</b>	<b>76 809</b>	<b>-254 285</b>
<b>TRÉSORERIE DE CLÔTURE (A+B+C+D+E)</b>	<b>759 330</b>	<b>76 809</b>

# RÉSULTATS ANNUELS 2020



**mazars**

101, Bd Abdelmoumen  
20360 Casablanca  
Maroc

Aux Actionnaires de la Société  
HOLDING AL OMRANE S.A  
Rue Boundoq, Mail central  
Hay Ryad - Rabat

## RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS EXERCICE DU 1er JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2020

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états de synthèse consolidés de la société Holding Al Omrane et de ses filiales (le « groupe »), qui comprennent le bilan consolidé au 31 décembre 2020, ainsi que le compte de produits et charges consolidé, le tableau consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'état des informations complémentaires (ETIC), y compris un résumé des principales méthodes comptables. Ces états de synthèse consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 6 159 879 KMAD dont un bénéfice net consolidé de 242 707 KMAD.

Ces états ont été établis en date du 29 mars 2021 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du groupe au 31 décembre 2020, ainsi que du résultat de l'ensemble consolidé pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du groupe conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse au Maroc et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Observations

Nous attirons l'attention sur les points suivants :

- Le Conseil de Surveillance, tenu en date du 29 juin 2020, a pris note de la position arrêtée pour la clôture des opérations ayant bénéficié du concours du Fonds de Solidarité Habitat et Intégration Urbaine (FSHIU). Cette position considère les subventions versées par le FSHUI comme étant destinées aux ménages et correspond au traitement adopté par la société. Il est à rappeler qu'une provision de DH 100 millions avait été constituée à ce titre et dont l'utilisation sera effectuée, selon le management, au fur et à mesure de la clôture des opérations achevées avec le Ministère en charge de l'Habitat.
- Les comptes du Groupe comprennent à l'actif et au passif au 31 décembre 2020, à hauteur de respectivement 23 376 595 KDH et 25 146 800 KDH, les soldes relatifs aux opérations gérées en maîtrise d'ouvrage déléguée (MOD) pour le compte de l'Etat. Une partie de ces opérations est achevée et leur clôture n'a pas encore été effectuée auprès du Ministère en charge de l'habitat. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ces points.

### Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse consolidés de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

#### • Evaluation des stocks de biens immobiliers

##### Risques identifiés

Les stocks de biens immobiliers figurent au bilan consolidé au 31 décembre 2020 pour un montant net de 31 586 millions MAD. Comme indiqué dans la note 1 de l'état des informations complémentaires, les stocks sont comptabilisés au coût d'acquisition pour les terrains et au coût de production pour les programmes en cours et achevés. Des provisions sont constituées pour couvrir les pertes prévisibles, lesquelles sont évaluées à partir de la valeur actuelle des stocks, estimée par la Direction à la clôture, qui correspond au prix de vente probable diminué des frais de commercialisation.

Nous avons considéré l'évaluation des stocks immobiliers comme un point clé d'audit en raison de l'importance de ce poste dans les états de synthèse consolidés et de la part de jugement de la Direction que requiert l'estimation de la valeur actuelle des biens immobiliers.

##### Réponse d'audit

Dans le cadre de nos diligences, nous avons :

- pris connaissance des procédures de contrôle interne mis en place pour identifier les stocks de biens immobiliers susceptibles de faire l'objet de dépréciation ;
- examiné les méthodes d'évaluation et les hypothèses utilisées par la Direction pour déterminer les valeurs actuelles ;
- examiné, par sondage, pour les projets dont la réalisation ou la commercialisation accuse un retard significatif, l'existence de perspectives profitables, à partir d'entretiens avec la Direction et d'analyse des valeurs actuelles.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états de synthèse consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états de synthèse

consolidés conformément au référentiel comptable en vigueur au Maroc, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états de synthèse consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états de synthèse consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions se rapportant à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du groupe.

### Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états de synthèse consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le groupe à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états de synthèse consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états de synthèse consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Casablanca, le 28 avril 2021.

Les Commissaires aux Comptes

MAZARS AUDIT ET CONSEIL

BDO MAROC

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Adnan LOUKIL  
Associé  
Tél : 05 22 42 34 23 (L.G.)  
Fax : 05 22 42 34 00

BDO S.a.r.l.  
BDO MAROC  
119, Bd Abdelmoumen  
20360 Casablanca  
Tél: 0522 22 18 24  
Zakaria FAHIM  
Associé

# ÉTATS FINANCIERS SOCIAUX

## RÉSULTATS ANNUELS 2020



### BILAN ACTIF

ACTIF	Exercice			Exercice Précédent Net
	Brut	Amortissements et provisions	Net	
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>				
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>	<b>5 476 375,00</b>	<b>5 476 375,00</b>	<b>0,00</b>	<b>483 804,11</b>
• Frais préliminaires			0,00	0,00
• Charges à répartir sur plusieurs exercices	5 476 375,00	5 476 375,00	0,00	483 804,11
• Primes de remboursement des obligations			0,00	0,00
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>40 583 046,78</b>	<b>8 325 288,26</b>	<b>32 257 758,52</b>	<b>27 561 731,24</b>
• Immobilisation en recherche et développement			0,00	0,00
• Brevets, marques, droits et valeurs similaires	18 177 902,88	8 325 288,26	9 852 614,62	5 156 587,34
• Fonds commercial	1 346 159,99		1 346 159,99	1 346 159,99
• Autres immobilisations incorporelles	21 058 983,91		21 058 983,91	21 058 983,91
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>125 359 623,55</b>	<b>89 056 649,15</b>	<b>36 302 974,40</b>	<b>35 578 637,70</b>
• Terrains	3 598 346,11		3 598 346,11	3 598 346,11
• Constructions	43 825 155,21	20 758 374,91	23 066 780,30	25 461 682,88
• Installations techniques, matériel et outillage			0,00	0,00
• Matériel de transport	845 837,06	844 144,79	1 692,27	2 272,48
• Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	75 413 492,81	66 184 181,46	9 229 311,35	5 894 768,73
• Autres immobilisations corporelles	1 449 474,02	1 269 947,99	179 526,03	394 249,16
• Immobilisations corporelles en cours	227 318,34		227 318,34	227 318,34
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)</b>	<b>3 220 481 009,65</b>	<b>0,00</b>	<b>3 220 481 009,65</b>	<b>2 582 158 284,09</b>
• Prêts immobilisés	1 663 132 444,77		1 663 132 444,77	1 028 559 719,21
• Autres créances financières	103 964,88		103 964,88	103 964,88
• Titres de participation	1 557 244 600,00		1 557 244 600,00	1 553 494 600,00
• Autres titres immobilisés			0,00	0,00
<b>ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (E)</b>	<b>19 558 750,99</b>	<b>0,00</b>	<b>19 558 750,99</b>	<b>18 043 550,58</b>
• Diminution des créances immobilisées			0,00	0,00
• Augmentation des dettes de financement	19 558 750,99		19 558 750,99	18 043 550,58
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>3 411 458 805,97</b>	<b>102 858 312,41</b>	<b>3 308 600 493,56</b>	<b>2 663 826 007,72</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>STOCKS (F)</b>	<b>10 593 765 537,60</b>	<b>1 102 263 874,72</b>	<b>9 491 501 662,88</b>	<b>9 324 848 961,75</b>
• Terrains	58 000 000,00		58 000 000,00	58 000 000,00
• Matières et fournitures consommables			0,00	-0,01
• Produits en cours	5 012 962 129,40	153 546 329,07	4 859 415 800,33	5 176 233 731,30
• Produits intermédiaires et produits résiduels	498 310 361,25		498 310 361,25	498 310 361,26
• Produits finis	5 024 493 046,95	948 717 545,65	4 075 775 501,30	3 592 304 869,20
<b>CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>3 866 579 954,08</b>	<b>273 357 932,02</b>	<b>3 593 222 022,06</b>	<b>3 525 137 754,13</b>
• Fournisseurs, débiteurs, avances et acomptes	195 867 440,14		195 867 440,14	246 172 741,56
• Clients et comptes rattachés	930 091 453,38	236 745 153,13	693 346 300,25	678 248 991,97
• Personnel	1 240 850,66	263 284,94	977 565,72	618 167,37
• État	494 127 710,16		494 127 710,16	479 063 757,01
• Comptes d'associés			0,00	0,00
• Autres débiteurs	2 075 046 771,81	36 349 493,95	2 038 697 277,86	1 954 031 124,58
• Comptes de régularisation-Actif	170 205 727,93		170 205 727,93	167 002 971,64
<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>71 818 684,04</b>	<b>0,00</b>	<b>71 818 684,04</b>	<b>523 479 799,00</b>
<b>ÉCARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)</b> (Éléments circulants)				
<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>14 532 164 175,72</b>	<b>1 375 621 806,74</b>	<b>13 156 542 368,98</b>	<b>13 373 466 514,88</b>
<b>TRÉSORERIE</b>				
<b>TRÉSORERIE-ACTIF</b>	<b>745 285 461,93</b>	<b>0,00</b>	<b>745 285 461,93</b>	<b>701 216 999,97</b>
• Chèques et valeurs à encaisser			0,00	1 503 000,00
• Banques, T.G & CP	745 165 547,68		745 165 547,68	699 611 107,27
• Caisse, régie d'avances et accreditifs	119 914,25		119 914,25	102 892,70
<b>TOTAL III</b>	<b>745 285 461,93</b>	<b>0,00</b>	<b>745 285 461,93</b>	<b>701 216 999,97</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL I+II+III</b>	<b>18 688 908 443,62</b>	<b>1 478 480 119,15</b>	<b>17 210 428 324,47</b>	<b>16 738 509 522,57</b>

### BILAN PASSIF

PASSIF	Exercice	Exercice Précédent Net
<b>FINANCEMENT PERMANENT</b>		
<b>CAPITAUX PROPRES (A)</b>		
• Capital social ou personnel (1)	2 104 047 700,00	2 104 047 700,00
• Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé		
• Primes d'émission, de fusion, d'apport		
• Écarts de réévaluation		
• Réserve légale	167 514 030,19	157 088 656,57
• Autres réserves		
• Report à nouveau (2)	274 964 489,05	319 235 331,39
• Résultats net en instance d'affectation (2)		
• Résultat net de l'exercice (2)	102 782 422,34	208 507 472,46
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>2 649 308 641,58</b>	<b>2 788 879 160,42</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
• Subventions d'investissement		
• Provisions réglementées		
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>4 910 178 958,42</b>	<b>4 431 411 943,57</b>
• Emprunts obligataires	2 500 000 000,00	1 900 000 000,00
• Autres dettes de financement	2 410 178 958,42	2 531 411 943,57
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES &amp; CHARGES (D)</b>	<b>300 477 738,72</b>	<b>289 479 918,46</b>
• Provisions pour risques	300 477 738,72	289 479 918,46
• Provisions pour charges		
<b>ÉCARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>		
• Augmentation des créances immobilisées		
• Diminution des dettes de financement	0,00	0,00
<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>7 859 965 338,72</b>	<b>7 509 771 022,45</b>
<b>PASSIF CIRCULANT</b>		
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>7 955 749 839,40</b>	<b>7 678 868 145,36</b>
• Fournisseurs et comptes rattachés	2 837 956 796,52	2 944 929 508,60
• Clients créditeurs, avances et acomptes	1 913 530 685,11	1 957 907 270,95
• Personnel	17 415 658,71	19 372 742,20
• Organismes sociaux	5 264 097,80	5 056 474,98
• État	526 193 040,16	545 578 455,72
• Comptes d'associés		
• Autres créanciers	2 454 060 504,27	2 155 917 655,78
• Comptes de régularisation - Passif	201 329 056,83	53 106 037,13
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>300 924 920,88</b>	<b>286 036 908,55</b>
<b>ÉCARTS DE CONVERSION - PASSIF (Éléments circulants) (H)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL II (F+G+H)</b>	<b>8 256 674 760,28</b>	<b>7 964 905 053,91</b>
<b>TRÉSORERIE</b>		
<b>TRÉSORERIE - PASSIF</b>	<b>1 093 788 225,47</b>	<b>1 263 833 446,21</b>
• Crédits d'escompte	0,00	0,00
• Crédits de trésorerie	1 093 788 225,47	1 263 833 446,21
• Banques (soldes créditeurs)		
<b>TOTAL III</b>	<b>1 093 788 225,47</b>	<b>1 263 833 446,21</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL I+II+III</b>	<b>17 210 428 324,47</b>	<b>16 738 509 522,57</b>

### COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXES)

NATURE	Opérations		Totaux de l'exercice 3=1+2	Totaux de l'exercice précédent 4
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
<b>EXPLOITATION</b>				
<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
• Ventes de marchandises				
• Ventes de biens et services produits	601 806 178,45		601 806 178,45	1 080 835 926,14
• Chiffre d'affaires	601 806 178,45	0,00	601 806 178,45	1 080 835 926,14
• Variation de stocks de produits (±)	73 523 476,79		73 523 476,79	-211 060 022,97
• Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		0,00	0,00	0,00
• Subventions d'exploitation			0,00	847 553,62
• Autres produits d'exploitation		0,00	0,00	0,00
• Reprises d'exploitation, transferts de charges	221 852 264,48		221 852 264,48	396 765 910,37
<b>TOTAL I</b>	<b>897 181 919,72</b>	<b>0,00</b>	<b>897 181 919,72</b>	<b>1 267 389 367,16</b>
<b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
• Achats revendus de marchandises		0,00	0,00	0,00
• Achats consommés de matières et fournitures	510 191 798,52	0,00	510 191 798,52	745 194 907,42
• Autres charges externes	54 041 845,95	1 910 548,92	55 952 394,87	79 304 331,16
• Impôts et taxes	425 288,75		425 288,75	451 623,81
• Charges de personnel	91 708 530,88	8 806,33	91 717 337,21	94 362 382,83
• Autres charges d'exploitation			0,00	0,00
• Dotations d'exploitation	235 021 487,97		235 021 487,97	256 801 748,60
<b>TOTAL II</b>	<b>891 388 952,07</b>	<b>1 919 355,25</b>	<b>893 308 307,32</b>	<b>1 176 114 993,82</b>
<b>III RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>5 792 967,65</b>	<b>-1 919 355,25</b>	<b>3 873 612,40</b>	<b>91 274 373,34</b>
<b>FINANCIER</b>				
<b>IV PRODUITS FINANCIERS</b>				
• Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	159 000 000,00		159 000 000,00	184 000 000,00
• Gains de change	51 682,38		51 682,38	11 024 092,64
• Intérêts et autres produits financiers	81 733 660,21		81 733 660,21	53 049 950,06
• Reprises financières, transferts de charges	128 335 366,31		128 335 366,31	164 404 197,46
<b>TOTAL IV</b>	<b>369 120 708,90</b>	<b>0,00</b>	<b>369 120 708,90</b>	<b>412 478 240,16</b>
<b>V CHARGES FINANCIÈRES</b>				
• Charges d'intérêts	212 200 054,18		212 200 054,18	164 890 603,83
• Pertes de change	2 565 494,31		2 565 494,31	1 010 379,81
• Autres charges financières	0,00	97 722,55	97 722,55	12 712 673,47
• Dotations financières	19 558 750,99		19 558 750,99	102 511 646,86
<b>TOTAL V</b>	<b>234 324 299,48</b>	<b>97 722,55</b>	<b>234 422 022,03</b>	<b>281 125 303,97</b>
<b>VI RÉSULTAT FINANCIER (IV-V)</b>	<b>134 796 409,42</b>	<b>-97 722,55</b>	<b>134 698 686,87</b>	<b>131 352 936,19</b>
<b>VII RÉSULTAT COURANT (III+VI)</b>	<b>140 589 377,07</b>	<b>-2 017 077,80</b>	<b>138 572 299,27</b>	<b>222 627 309,53</b>
<b>NON COURANT</b>				
<b>VIII PRODUITS NON COURANTS</b>				
• Produits des cessions d'immobilisations	35 300,00		35 300,00	43 500,00
• Subventions d'équilibre			0,00	0,00
• Reprises sur subventions d'investissement			0,00	0,00
• Autres produits non courants	21 167 529,71		21 167 529,71	32 066 008,47
• Reprises non courantes, transferts de charges			0,00	0,00
<b>TOTAL VIII</b>	<b>21 202 829,71</b>	<b>0,00</b>	<b>21 202 829,71</b>	<b>32 109 508,47</b>
<b>IX CHARGES NON COURANTES</b>				
• Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	0,02		0,02	0,00
• Subventions accordées	355 000,00		355 000,00	210 780,00
• Autres charges non courantes	52 308 100,22	10 811,15	52 318 911,37	17 680 628,74
• Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions			0,00	0,00
<b>TOTAL IX</b>	<b>52 663 100,24</b>	<b>10 811,15</b>	<b>52 673 911,39</b>	<b>17 891 408,74</b>
<b>X RÉSULTAT NON COURANT (VIII±IX)</b>	<b>-31 460 270,53</b>	<b>-10 811,15</b>	<b>-31 471 081,68</b>	<b>14 218 099,73</b>
<b>XI RÉSULTAT AVANT IMPÔTS (VII-X)</b>	<b>109 129 106,54</b>	<b>-2 027 888,95</b>	<b>107 101 217,59</b>	<b>236 845 409,26</b>
<b>XII IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS</b>	<b>4 318 795,25</b>		<b>4 318 795,25</b>	<b>28 337 936,80</b>
<b>XIII RÉSULTAT NET (XI-XII)</b>	<b>104 810 311,29</b>	<b>-2 027 888,95</b>	<b>102 782 422,34</b>	<b>208 507 472,46</b>
<b>XIV TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)</b>	<b>1 287 505 458,33</b>	<b>0,00</b>	<b>1 287 505 458,33</b>	<b>1 711 977 115,79</b>
<b>XV TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)</b>	<b>1 182 695 147,04</b>	<b>2 027 888,95</b>	<b>1 184 723 035,99</b>	<b>1 503 469 643,33</b>
<b>XVI RÉSULTAT NET (XIV-XV)</b>	<b>104 810 311,29</b>	<b>-2 027 888,95</b>	<b>102 782 422,34</b>	<b>208 507 472,46</b>

#### Communication financière

Le rapport financier annuel comprenant le jeu complet des états financiers consolidés et sociaux du Groupe Al Omrane au 31 décembre 2020, sera mis à la disposition du public sur son site internet, à l'adresse suivante : [www.alomrane.gov.ma](http://www.alomrane.gov.ma) à partir du 30 avril 2021.

# RÉSULTATS ANNUELS 2020



**mazars**

101, Bd Abdelmoumen  
20360 Casablanca  
Maroc

Aux Actionnaires de la Société  
HOLDING AL OMRANE S.A  
Rue Boundoq, Mail central  
Hay Ryad - Rabat

101, Bd Abdelmoumen  
20360 Casablanca  
Maroc

## RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1er JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2020

### AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE

#### Opinion

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 29 juin 2018, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la société HOLDING AL OMRANE, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 2 649 308 642 MAD dont un bénéfice net de 102 782,422 MAD.

Ces états ont été arrêtés par le Directoire le 29 mars 2021 dans un contexte évolutif de la crise sanitaire de l'épidémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société HOLDING AL OMRANE au 31 décembre 2020 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

#### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### Observations

Nous attirons l'attention sur les points suivants :

- Le Conseil de Surveillance, tenu en date du 29 juin 2020, a pris note de la position arrêtée pour la clôture des opérations ayant bénéficié du concours du Fonds de Solidarité Habitat et Intégration Urbaine (FSHIU). Cette position considère les subventions versées par le FSHUI comme étant destinées aux ménages et correspond au traitement adopté par la société. Il est à rappeler qu'une provision de DH 100 millions avait été constituée à ce titre et dont l'utilisation sera effectuée, selon le management, au fur et à mesure de la clôture des opérations achevées avec le Ministère en charge de l'Habitat.
- Les comptes de la société comprennent à l'actif et au passif au 31 décembre 2020, à hauteur de respectivement 938 845 KDH et 1 415 560 KDH, les soldes relatifs aux opérations gérées en maîtrise d'ouvrage déléguée (MOD) pour le compte de l'Etat. Une partie de ces opérations est achevée et leur clôture n'a pas encore été effectuée auprès du Ministère en charge de l'habitat.

Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ces points.

#### Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

#### • Evaluation des stocks de biens immobiliers

##### Risques identifiés

Les stocks de biens immobiliers figurent au bilan au 31 décembre 2020 pour un montant net de 9.492 millions MAD. Comme indiqué dans la note A1 de l'Etat des informations complémentaires (ETIC), les stocks sont comptabilisés au coût d'acquisition pour les terrains et au coût de production pour les programmes en cours et achevés. Des provisions sont constituées pour couvrir les pertes prévisibles, lesquelles sont évaluées à partir de la valeur actuelle des stocks, estimée par la Direction à la clôture, qui correspond au prix de vente probable diminué des frais de commercialisation.

Nous avons considéré l'évaluation des stocks immobiliers comme un point clé d'audit en raison de l'importance de ce poste dans les états de synthèse et de la part de jugement de la Direction que requiert l'estimation de la valeur actuelle des biens immobiliers.

##### Réponse d'audit

Dans le cadre de nos diligences, nous avons :

- pris connaissance des procédures de contrôle interne mis en place pour identifier les stocks de biens immobiliers susceptibles de faire l'objet de dépréciation ;
- examiné les méthodes d'évaluation et les hypothèses utilisées par la Direction pour déterminer les valeurs actuelles ;
- examiné, par sondage, pour les projets dont la réalisation ou la commercialisation accuse un retard significatif, l'existence de perspectives profitables, à partir d'entretiens avec la Direction et d'analyse des valeurs actuelles.

#### Rapport de gestion

Nous nous sommes assurés de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Directoire destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société, prévue par la loi.

#### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états de synthèse

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances. Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle. Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

#### Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états de synthèse

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans les états de synthèse, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

#### VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Casablanca, le 28 avril 2021.

Les Commissaires aux Comptes

MAZARS AUDIT ET CONSEIL

MAZARS AUDIT ET CONSEIL

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Adnan OUKIL  
Associé  
101, Bd Abdelmoumen  
20360 Casablanca  
Tél : 05 22 42 34 23 (L.G)  
Fax : 05 22 42 34 00

BDO MAROC

BDO MAROC

Zakaria FAHIM  
Associé  
101, Bd Abdelmoumen  
20360 Casablanca  
Tél : 0522 22 19 24